

## 第4次中期事業計画（平成27年度～平成29年度）

### 1 業務運営方針

茨城県信用保証協会は、中小企業金融のセーフティネットとしての役割を果たしながら、『中小企業のライフライン』としての機能を十分に発揮し、地域経済の発展に貢献します。

平成27年度から平成29年度までの3ヵ年間の中期事業計画における業務運営の基本方針として、以下に掲げる事項に取り組んでまいります。

#### （1）政策的保証制度や地方公共団体制度融資の推進

国の中小企業支援策に呼応し、震災関係保証や創業、経営改善のための各種保証制度を積極的に推進するほか、県や市町村による低金利・保証料補助のある制度を活用し、中小企業者の資金調達に伴う負担軽減を図っていきます。

また、保証推進のための施策を講じながら、積極的に中小企業者の資金ニーズに対応していくとともに、新規利用者や優良企業者の利用増加も図っていきます。

なお、中小企業者の一層の資金繰り円滑化のため、借換保証の推進も引き続き行っていきます。

#### （2）関係機関との連携強化による支援の強化

関係機関との連携を図りながら、創業支援、経営支援、再生支援の各種支援を強化していきます。

創業支援については、金融機関や商工会等関係機関と連携しながら、資金支援のほか創業相談や創業セミナー、創業後のフォローアップまで一貫した支援を行います。

また、金融機関との連携のもと返済緩和先を中心に、専門グループによる経営支援を行うことにより経営支援を一層強化していきます。再生支援についても、中小企業再生支援協議会や東日本大震災事業者再生支援機構等と連携し、返済リスケジュールや不等価譲渡等を活用した支援を行っていきます。

さらには、金融機関との協調融資の推進、優良企業への保証推進を図ることにより保証資産の良質化も図っていきます。

### (3) 期中支援・管理体制の強化・充実

経営基盤の弱い中小企業を積極的に支援するために、金融機関や関係支援機関との連携を深めながら、経営支援や再生支援の充実を図り、中小企業者の経営改善や資金繰り改善を図るとともに、早期延滞先への管理強化による期中支援を行います。

さらに、専門グループによる返済緩和を中心とした先への経営支援を実施し、中小企業者の経営改善・資金繰り改善を集中的に行うことで、期中支援の強化を図っていきます。

また、再生支援については、金融機関、中小企業再生支援協議会等との連携により様々な再生手法と保証制度を活用し、中小企業の再生に積極的に取り組んでいきます。震災により二重債務を抱える企業についても、東日本大震災事業者再生支援機構等との連携により、企業の再生について積極かつ適正な支援を行っていきます。

### (4) コンプライアンス態勢の更なる充実

中小企業金融における信用保証協会の公的使命と社会的責任を遂行するため、コンプライアンスを経営管理の機軸とし、コンプライアンス関係規程の整備に努めるとともに研修の反復継続により一層の態勢強化に取り組み、公正で信頼性の高い組織体制を構築していきます。

さらに、個人情報管理の管理体制についても、役職員の情報管理意識を高めるとともに、セキュリティの強化を図ります。これらコンプライアンスの推進を図るために、コンプライアンス委員会が定期的に推進状況の検証と管理を行います。

また、指導検査室による内部監査を適時実施し、適正な業務運営に努めてまいります。

### (5) 危機管理態勢の更なる充実

信用保証協会は中小企業の金融円滑化の責務を担っており、被災による地域経済活動への影響を最小限にし、復興に際しての資金需要に応えるとともに、被災した地域経済を守り復興させる役割を果たすため、引き続き危機管理を徹底し、「事業継続計画」の実効性を高めてまいります。

(6) 広報活動の充実

当協会の各種支援策や保証制度について広く周知するため、ホームページや広報誌等の充実を図るとともに、中小企業者、関係機関に対し迅速な情報発信を行ってまいります。

また、新規利用者増加のため、金融機関や関係機関と連携しながら積極的な広報活動を行ってまいります。

2 事業計画

平成27年度から平成29年度までの保証承諾等の主要業務数値（計画）は、以下のとおりです。

年 度 項 目	27年度		28年度		29年度	
	金 額	対前年度 計画比	金 額	対前年度 計画比	金 額	対前年度 計画比
保 証 承 諾	2,700 億円	101.9%	2,750 億円	101.9%	2,800 億円	101.8%
保 証 債 務 残 高	5,860 億円	96.5%	5,941 億円	101.4%	6,031 億円	101.5%
代 位 弁 済	150 億円	85.7%	145 億円	96.7%	140 億円	96.6%
実 際 回 収	38 億円	91.6%	39 億円	101.3%	39 億円	100.0%